



2022 | 23



Umweltbericht

# Umweltbericht

## 2022/23

„Wir verpflichten uns zum verantwortungsvollen Umgang mit natürlichen Ressourcen, zur kontinuierlichen Verbesserung der klinischen Qualität und zur Entwicklung innovativer Ansätze, die die Gesundheit der Menschen und unseres Planeten schützen.“ (DaVita Environmental Policy)

→ JAVIER RODRIGUEZ / CEO DAVITA INC.



Foto: Michael Krahn

Vorwort

DaVita Nachhaltigkeitsprogramm

Tag der Erde 2022

Ziele & Verpflichtungen

Nachhaltige Gebäude

Nachhaltige Energie

Nachhaltige Logistik

Was kann ich bewegen?

In dieser Broschüre wird aus Gründen der besseren Lesbarkeit das generische Maskulinum verwendet.

**Im Laufe der letzten 10 Jahre** haben wir uns als ärztlich geführtes Netzwerk fest im Deutschen Gesundheitssystem etabliert und sind stetig gewachsen.

Diese nachhaltige Entwicklung haben wir vor allem dem Einsatz und dem Engagement unserer 1.600 Mitarbeiter zu verdanken, die sich täglich um viele Tausend Patienten mit Nierenerkrankungen kümmern.

Unser Handeln ist dabei geprägt von unserem obersten Ziel: Die Verbesserung der Lebensqualität unserer Patienten, sowohl in der Ambulanz in allen Stadien der Nierenvorerkrankungen als auch in allen unseren Dialysezentren, in denen Patienten mit terminaler Niereninsuffizienz Dialysebehandlungen erhalten.

Neben der Pandemie, die uns zum Schutz der Risikogruppe unserer besonders vulnerablen Patienten gezwungen hat und einer Flutkatastrophe im Rhein-Ahr-Gebiet, die mehrere unserer Zentren betroffen hat, stellt uns auch der Pflegekräftemangel, der die gesamte Gesundheitsbranche erfasst hat, vor eine Bewährungsprobe.

Unsere Kernaufgabe fassen wir jedoch weiter, weil wir uns der größten Herausforderung stellen und uns der Verantwortung bewusst sind, die wir nicht nur für unsere Patienten und unsere Mitarbeiter haben, sondern auch für die Umwelt und Gesellschaft als Ganzes.

Dieser Umweltbericht soll einen kleinen Einblick geben in unsere zahlreichen Initiativen und unser Bemühen um Nachhaltigkeit und um Minimierung des CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks.

Bleibt gesund!

→ TOBIAS GROSSE WENTRUP,  
VORSTAND DAVITA DEUTSCHLAND AG

## Mensch und Medizin im Mittelpunkt.



DaVita bekennt sich klar zur Agenda 2030 der Vereinten Nationen mit ihren 17 Zielen für nachhaltige Entwicklung (Sustainable Development Goals, SDGs), zu deren Erreichung wir beitragen möchten.



### DaVita verpflichtet sich darüber hinaus zur:

- Reduzierung des Abfallaufkommens und des Ressourcenverbrauchs in unseren Unternehmen und beim Einkauf
- Entwicklung innovativer Lösungen zur Reduzierung unseres ökologischen Fußabdrucks
- Zusammenarbeit mit allen Partnern von DaVita, um sicherzustellen, dass unser ökologischer Fußabdruck im Entscheidungsprozess berücksichtigt wird
- Implementierung umsetzbarer umweltfreundlicher Richtlinien und Verfahren
- Selbstverpflichtung mit klaren Umweltkennzahlen

Dabei konzentrieren wir uns auf fünf Bereiche: Energie, Wasser, Abfall, Gebäude und Lieferkette.

Um auf diese Bereiche Einfluss zu nehmen, hat DaVita ein internes Umweltmanagementsystem entwickelt, um Nachhaltigkeitsmaßnahmen und -projekte zu planen, umzusetzen und zu überprüfen.



„Die Grundlage unseres Handelns ist das Bemühen um unsere Patienten, unsere Mitarbeiter und um unsere Welt“

→ JAVIER RODRIGUEZ / CEO DAVITA INC.

Bei DaVita erstreckt sich unser Engagement für die Gesundheit nicht nur auf die Verbesserung der Lebensqualität unserer Patienten und Mitarbeiter, sondern auch auf die Gesellschaft, in der wir leben, die Welt um uns herum. Diesen Ansatz bezeichnen wir als 3 Säulen unseres Nachhaltigen Engagements (Trilogy of Care). Um diesem Ansatz gerecht zu werden, haben wir Nachhaltigkeit in der Struktur unseres Unternehmens verankert und u.a. Village Green, das Nachhaltigkeits-Programm von DaVita, 2007 ins Leben gerufen.

Wir treiben kontinuierlich Bemühungen voran, die dazu beitragen, den Klimawandel abzuschwächen, unsere negativen Auswirkungen auf die Umwelt zu reduzieren, natürliche Ressourcen effizient zu nutzen und Verantwortungsbewusstsein zu fördern.

**Village Green**  
EARTH-FRIENDLY HEALTHCARE

„Ein verantwortungsvoller und sorgsamer Umgang mit unseren Ressourcen ist in unserer Unternehmens-DNA verankert. Bereits im Verhaltenskodex, der für alle Mitarbeiter verpflichtend ist, bekennen wir uns zum Schutz und zu ordnungsgemäßer Nutzung der DaVita-Ressourcen und zur Reduzierung unseres ökologischen Fußabdrucks.“

→ ANTRA FLACHE / CHIEF COMPLIANCE OFFICER



**72.000** in weltweit **12**  
MITARBEITENDE LÄNDERN

Ein schönes Beispiel für eine Village Green-Initiative sind die zahlreichen Aktionen („Green Actions“) am Tag der Erde (World Earth Day), der in 2022 auf den 22. April fällt.

Diesen besonderen Tag nehmen wir mit 72.000 Mitarbeitern in weltweit 12 Ländern zum Anlass für individuelle Aktionen zum Schutz unserer Umwelt und der natürlichen Ressourcen.

Bei der Dialyse befinden wir uns im Spannungsfeld von Medizin und Umwelt. Im Rahmen der sog. „Green Dialysis“ ergänzen Wasser- und Energiverbrauch die bislang gängigen Dialyse-Parameter.

Wir sind bestrebt, den Wasser- und Energieverbrauch signifikant zu minimieren. Beim medizinischen Versorgungsniveau und der Sicherheit unserer Patienten möchten wir jedoch keine Kompromisse eingehen.

Umso mehr hat uns gefreut, dass unsere Bemühungen in den Bereichen Umwelt, Soziales und Unternehmensführung (Environmental Social Governance, ESG) wahrgenommen werden.

Wir wurden in das Sustainability Yearbook 2022 von S&P Global aufgenommen\*.

Über 7.500 Unternehmen wurden bewertet, und wir sind stolz darauf, zu den besten 5 % der Gesundheitsbranche zu gehören.



von **7.500+**  
gehört DaVita zu den  
**besten**  
**5%**

## Green Dialysis

# ESG

\*Environmental Social Governance – ESG wird als weiter Begriff für CSR (Corporate Social Responsibility) verwendet. Hierbei handelt es sich um die Evaluierung der unternehmerischen Sozialverantwortung. Siehe auch <https://www.spglobal.com/esg/csa/yearbook/2022/ranking/>

An diesem Tag rufen wir uns ökologisches Handeln ins Bewusstsein. Nachhaltigkeit zu leben bedeutet für uns jedoch, dass wir auch in den restlichen 364 Tagen den Tag der Erde zelebrieren.

In unseren Umweltzielen 2025 haben wir uns zu insgesamt 70.000 Aktionen („Green Actions“) verpflichtet, die folgende klare Kriterien erfüllen müssen:

- Positive Wirkung auf Umwelt
- Reduzierung der Umweltbelastung
- Erkenntnisgewinn bezüglich Nachhaltigkeit



„In unseren weltweiten Zielen 2025 verpflichten wir uns, 70.000 Umwelt-Aktionen durchzuführen. Nicht zufällig entspricht dies der ungefähren Anzahl unserer Mitarbeitenden weltweit. Wir möchten damit ein Zeichen setzen: Jeder einzelne Mitarbeitende trägt wesentlich zum Gesamt-Ergebnis bei. Jeder einzelne Mitarbeitende trägt dazu bei, unseren CO2-Fußabdruck zu reduzieren.“

→ BETTINA DIEK / CHIEF PEOPLE SERVICES OFFICER



# 70.000

UMWELT-AKTIONEN



DAVITA TEAMS IN  
GROSSBRITANNIEN,  
MALAYSIA, BRASILIEN



Gemeinsam mit dem Naturschutzbund Deutschland e. V. (NABU) widmet sich das Team DaVita Viersen einer Nachhaltigkeits-Initiative, von der vor allem Bienen und Insekten profitieren.

Das gesamte Betriebsgelände inkl. aller Außenflächen wurde insekten- und bienenfreundlich umgestaltet.

Bei DaVita Deutschland haben wir uns für den International Earth Day im April die NABU-Kooperation von DaVita Viersen zum Vorbild genommen und senden Blumen-Samen-Grüße an alle Standorte in Deutschland.

Mit diesem Gruß möchten wir alle Kollegen zur Nachahmung dieser großartigen Initiative motivieren!



„Der Neubau in Viersen-Dülken ist ein schönes Beispiel unserer Nachhaltigkeits-Bemühungen und ein wesentlicher Beitrag zur Reduzierung unseres CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks.“

→ MANFRED KAMPS,  
HEAD OF TECHNICAL SERVICES  
AND FACILITY MANAGEMENT



Beim Neubau unseres Standortes in Viersen-Dülken stand Nachhaltigkeit im Vordergrund. 300 Solarpaneele auf dem Dach des Gebäudes versorgen mehr als 60 Dialyseplätze und den gesamten Betrieb unseres Nieren- und Dialyse-Zentrums.

Die bislang erzeugten 300.000 kWh bedeuten eine Ersparnis von

**110 t CO<sub>2</sub>**

(Stand April 2022)



[davita.de/Nachhaltigkeit](https://davita.de/Nachhaltigkeit)

**Nachhaltige Gebäude.  
Beispiel DaVita Viersen**

# Nachhaltige Energie DaVita USA

Seit 2021 beziehen alle 2.800 DaVita Standorte in den USA Ihre Energie zu 100% aus regenerativen Quellen – umgerechnet mehr als 625.000 Megawatt-Stunden!

Dies gelingt durch die Zusammenarbeit mit dem Energieversorger Longroad Energy, der große Windenergie- und Solar-Farmen betreibt.



## 625.000

Megawatt-Stunden aus regenerativen Quellen decken

**100%** des Energiebedarfs von DaVita USA



Foto: Zbyněk Burival



[longroadenergy.com](https://longroadenergy.com)  
[davita.de/Nachhaltigkeit](https://davita.de/Nachhaltigkeit)

# Nachhaltige Energie DaVita Deutschland

DaVita USA hat die gesamte Energieversorgung auf 100% erneuerbare Energiequellen umgestellt und sich verpflichtet, alle weltweiten Standorte bis spätestens 2025 umzustellen auf nachhaltige Energieversorgung.

DaVita Deutschland hat dieses Ziel bereits seit 2019 erreicht und den Versorgungsvertrag trotz gestiegener Energiepreise in 2022 nochmals verlängert:

Durch die Entscheidung für den Energieversorger Lichtblick für alle 60 Standorte beziehen wir

100 % saubere, regenerati-  
ve Energie – gewonnen  
mit Wasserkraft aus  
Deutschland.



Mehr als  
**1.000 t**

zurechenbare CO<sub>2</sub>-Emissionen  
vermeiden wir jährlich durch  
diese Initiative.



## Klimaschutzzertifikat

Unser Beitrag zum Umweltschutz:  
**100% ÖkoStrom**

DaVita Deutschland AG

Dieser Betrieb schützt das Klima mit umweltfreundlicher Energie.  
Seit dem 01. Januar 2012 wird dieser Betrieb von LichtBlick mit Ökostrom versorgt.

Die durch LichtBlick in das Stromnetz eingespeiste elektrische Energie

- 🌱 stammt weder aus Atom-, noch aus Kohle- oder Ölkraftwerken
- 🌱 wird vollständig aus ökologischen Energiequellen gewonnen

Durch den Bezug von LichtBlick-Strom vermeidet dieser Betrieb jährlich  
**1024,99 Tonnen** zurechenbare CO<sub>2</sub>-Emissionen.

Geschäftsführung LichtBlick SE



LichtBlick SE - Zirkusweg 6 - 20359 Hamburg - lichtblick.de



lichtblick.de  
davita.de/Nachhaltigkeit

# Nachhaltige Logistik Lieferanten

Nach der Energiegewinnung folgt an zweiter Stelle der Transport von Personen und Gütern als Hauptursache des weltweiten CO<sub>2</sub>-Ausstoßes.

Daher haben wir einen besonderen Fokus auf die gesamte Lieferkette, dazu gehört die:



Bevorzugung von  
Lieferanten mit  
aussagekräftigen  
Umweltzertifikaten



Bevorzugung von  
Lieferanten, die nachhaltige  
Verpackungen verwenden

Projekt PRISM/DaVita USA  
Umstellung Einweg auf  
Mehrweg-Verpackungen



Verwendung  
von Konferenztaschen  
aus nachhaltigen  
Materialien



Bevorzugung von  
Lieferanten, die  
Verpackungssparende  
Ansätze verfolgen

(Bspw. Schutz-Handschuhe in  
1000er statt 500er-Gebinden)

„Der Einkauf leistet einen wesentlichen Beitrag zur Erreichung unserer weltweiten Ziele, indem wir Lieferanten bevorzugen, die sich besonders um Nachhaltigkeit bemühen und über entsprechende, aussagekräftige Umwelt-Zertifikate verfügen.“

→ FRAUKE LAUBSCH / CHIEF PROCUREMENT OFFICER

 [davita.de/Nachhaltigkeit](https://davita.de/Nachhaltigkeit)



Foto: Austin Distel

# Nachhaltige Logistik Reisen

Das Thema Mobilität haben wir bereits vor den Pandemie-Beschränkungen beleuchtet und präferieren seither



Webinare statt Reisen



Bahnreisen statt Flügen, wo möglich



E-Bike-Projekte an einzelnen Standorten als Incentive für Mitarbeiter



Fahrgemeinschaften statt Einfahrten



Elektro- und Hybridfahrzeuge

Die Öffnung der Firmenwagenrichtlinie für Elektro- und Hybridfahrzeuge in 2020 hat inzwischen dazu geführt, dass inzwischen 27,7 % der Firmenwagenflotte aus Elektro- und Hybridfahrzeugen besteht\*.



[davita.de/Nachhaltigkeit](https://davita.de/Nachhaltigkeit)

\*Stand April 2022

# Nachhaltige Logistik Dialysate

Bei einer Hämodialyse fließt das Blut des Patienten entlang einer halbdurchlässigen Membran. Auf der anderen Seite der Membran befindet sich Spülflüssigkeit, das so genannte Dialysat. Giftige Stoffe treten über winzige Poren in der Membran in die Spülflüssigkeit über.

Im Quartal behandeln wir ca. 30.000 Patienten und entsprechend große Mengen an Dialysat werden dabei benötigt.

Damit dieses Dialysat nicht in großen 800 Liter Containern quer durch das Land transportiert werden muss, haben wir in den vergangenen Jahren massiv investiert, um die Mehrheit unserer Zentren auf zentrale Konzentrat-Mischanlagen umzustellen, in denen diese Dialysate vor Ort gemischt werden. Dies reduziert Transporte und trägt erheblich dazu bei, CO2 einzusparen.



Reduktion des  
Transports von

**300-  
800 l**



Containern

# Was kann ich bewegen? CO<sup>2</sup> Rechner

Auch wenn es oft kein Erkenntnis-Defizit gibt, sondern eher ein Umsetzungs-Defizit, beginnt doch jede Reise mit einem Startpunkt.

Was ist mein eigener CO<sub>2</sub>-Fußabdruck?

Folgende CO<sub>2</sub>-Rechner sind empfehlenswert:



[uba.co2.rechner.de](http://uba.co2.rechner.de)

Der Klimarechner des World Wildlife Funds (WWF) geht noch einen Schritt weiter und vergleicht das persönliche Ergebnis mit dem Durchschnitt in Deutschland und dem weltweiten Durchschnitt. Es wird auch gezeigt, wie viele Planeten theoretisch nötig wären, wenn alle Menschen auf der Welt diesen individuell errechneten CO<sub>2</sub>-Verbrauch hätten:



[wwf.de/themen-projekte/klima-energie/wwf-klimarechner](http://wwf.de/themen-projekte/klima-energie/wwf-klimarechner)



Bei der Ermittlung des eigenen CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks stellt man schnell fest, dass es viele Ansatzpunkte im eigenen Alltag gibt, um selbst einen signifikanten Unterschied zu machen.



**Konsequente Mülltrennung**



**Verzicht auf Ausdrucken von Emails**



**Nutzung von Wasserspendern und Mehrwegbechern statt PET-Flaschen und Einweggebinden**



**Nutzung von Recycling-Papier\***

... und vieles mehr.

\* Wir verwenden zertifiziertes Papier aus nachhaltigem Anbau. Standardeinstellung in allen Druckern ist beidseitiger Schwarz-Weiß-Druck.



## Unser Handeln richten wir an sieben Grundwerten aus:

- Erstklassiger Service
- Vertrauenswürdigkeit
- Teamgeist
- Kontinuierliche Verbesserung
- Verantwortung
- Erfüllung
- und Freude

Jedes Jahr zeichnen wir dabei Mitarbeitende aus, die sich um jeweils einen dieser Grundwerte verdient gemacht haben.

Beim Grundwert Kontinuierliche Verbesserung berücksichtigen wir vor allem Ideen, die sich am Nachhaltigkeitsgedanken orientieren!



**DaVita  
Ideen-  
Wettbewerb**



„Probleme kann man nicht mit derselben Denkweise lösen, durch die sie entstanden sind“

→ ALBERT EINSTEIN

## Verbesserungsvorschläge?

## Fragen rund um unser Engagement?

Bitte an:

**Metin Eskinyurt**

Leiter Unternehmenskommunikation  
DaVita Deutschland AG



**Kommunikation@DaVita.com**